

TIIVISTELMÄ

Tutkimuksen tavoitteena on ensinnäkin tarkastella, millaisia johdon ohjausjärjestelmiä ja erityisesti strategisen johdon laskentatoimen menetelmiä yritykset ovat käyttäneet strategisen ohjauksen apuna tilanteessa, jossa niiden kilpailuympäristö on muuttunut 1990-luvulla. Toisena tavoitteena on selittää, miten yritykset ovat käyttäneet hyväksi ohjausjärjestelmiä strategisessa muutoksessa. Tutkimus pyrkii tuomaan kontribuutiota konsernistrategian sekä konsernijohdon suunnittelua ja valvontaa avustavien ohjausjärjestelmien muutosprosessien tutkimukseen, kun aikaisemmissa tutkimuksissa on keskitytty pääosin liiketoimintayksiköiden kilpailustrategioihin ja ohjaukseen

Kahdella eri toimialalla olevien case-yritysten strategista ohjausta tulkitaan Simonsin (1994, 1995a,b) ohjausjärjestelmien luokittelun viitekehyksen avulla. Tämän ohella case-yritysten strategista ohjausta arvioidaan Gooldin ja Campbellin (1987) strategisten ohjaustyilien näkökulmasta.

Avainsanat: johdon ohjausjärjestelmät, strateginen ohjaus, konsernistrategia, strateginen johdon laskentatoimi